

## ISU ETIKA DALAM SISTEM MANAJEMEN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN: PERTIMBANGAN DAN SOLUSI

**Muslikhin<sup>1\*</sup>, dan Liana Ariesha Khorudin<sup>2</sup>**

<sup>1</sup> UIN Sunan Gunung Djati Bandung, Jawa Barat, Indonesia

<sup>2</sup>Universitas Lingga Buana PGRI, Sukabumi, Jawa Barat, Indonesia

\*Corresponding E-mail: [123muslikhin@gmail.com](mailto:123muslikhin@gmail.com)

DOI: <https://doi.org/10.70287/epistemic.v2i2.222>

Diterima: 07-01-2023 | Direvisi: 07-04-2023 | Diterima: 31-05-2023

### **Abstract:**

*This study delves into ethical concerns within educational financing management systems, emphasizing considerations and solutions. Ethical management of education funds is deemed crucial for transparent, accountable, and morally sound fund utilization. The investigation incorporates an analysis of pertinent domestic journal articles and books, identifying ethical issues related to fund allocation, transparency, accountability, conflicts of interest, and social responsibility in education financing. Cases, research, and expert perspectives, contextualized within Indonesia, are presented for each issue. Furthermore, the study proposes solutions applicable to educational institutions like schools, universities, and governments to enhance ethical practices in fund management. Recommendations include heightened transparency, integration of ethics education into curricula, staff and teacher training, development of codes of ethics, parental involvement, partnerships with relevant organizations, and continuous monitoring of ethical practices. The research outcomes offer valuable insights into the significance of ethics in education funding management, delineating various measures to fortify ethical practices in the educational realm. Practical implications and recommendations for on going enhancement in education funding management are also discussed.*

**Key Words:** Education Financing, Education Management, Ethics

### **Abstrak:**

Penelitian ini menginvestigasi isu etika dalam sistem manajemen pembiayaan pendidikan, dengan fokus pada pertimbangan dan solusi yang relevan. Dalam konteks pendidikan, manajemen dana pendidikan yang etis adalah hal yang sangat penting untuk memastikan penggunaan dana yang transparan, akuntabel, dan sesuai dengan prinsip-prinsip moral. Penelitian ini mencakup analisis artikel jurnal dan buku dalam negeri yang relevan dengan topik tersebut. Penelitian ini mengidentifikasi berbagai isu etika yang terkait dengan alokasi dana pendidikan, transparansi dan akuntabilitas pengelolaan dana, pengaruh konflik kepentingan dalam keputusan pembiayaan, dan tanggung jawab sosial dalam pembiayaan pendidikan. Kasus-kasus, penelitian, dan pandangan ahli yang relevan dijelaskan untuk masing-masing isu ini, termasuk konteks Indonesia. Selanjutnya, penelitian ini juga membahas solusi yang dapat diadopsi oleh institusi pendidikan, seperti sekolah, universitas, dan pemerintah, untuk meningkatkan praktik etika dalam manajemen dana pendidikan. Solusi-solusi ini termasuk peningkatan transparansi, integrasi pendidikan etika dalam kurikulum, pelatihan untuk staf dan guru, pengembangan kode etik, keterlibatan orang tua, kemitraan dengan organisasi terkait, dan pemantauan berkelanjutan terhadap praktik etika. Hasil penelitian ini memberikan wawasan berharga tentang pentingnya etika dalam manajemen dana pendidikan dan berbagai langkah yang dapat diambil untuk memperkuat praktik etika dalam konteks pendidikan. Implikasi praktis dan rekomendasi untuk perbaikan berkelanjutan dalam pengelolaan dana pendidikan juga dibahas dalam penelitian ini.

**Kata kunci :** Pembiayaan Pendidikan, Manajemen Pendidikan, Etika.

## PENDAHULUAN

Latar belakang penelitian mengenai isu etika dalam sistem manajemen pembiayaan pendidikan menjadi semakin penting seiring dengan munculnya fenomena-fenomena nyata di dunia, termasuk di Indonesia, yang menyoroti kompleksitas tantangan yang dihadapi dalam konteks pembiayaan pendidikan. Salah satu fenomena yang patut diperhatikan adalah korupsi dalam pengelolaan dana pendidikan di Indonesia. Kasus dugaan korupsi yang terkait dengan pengadaan buku teks sekolah pada tahun 2020, seperti yang dilaporkan oleh Kompas, adalah contoh yang menggambarkan perlunya perhatian terhadap isu etika dalam penggunaan dana pendidikan di tingkat nasional (Kompas, 2020).

Selain itu, alokasi dana pendidikan yang tidak merata menjadi permasalahan serius di berbagai negara, termasuk di Indonesia. Tidak jarang terdapat ketidaksetaraan akses pendidikan antara daerah perkotaan dan pedesaan. Ini menciptakan isu etika terkait dengan keadilan dalam pendidikan, seperti yang telah diidentifikasi dalam laporan UNESCO tentang *"Education for All Global Monitoring Report"* pada tahun 2015 (UNESCO, 2015).

Tantangan akuntabilitas dalam pengelolaan dana pendidikan juga merupakan fenomena nyata yang harus diperhatikan. Beberapa distrik sekolah di Amerika Serikat, seperti yang dilaporkan oleh National Public Radio pada tahun 2019, menghadapi masalah kurangnya akuntabilitas dalam pengelolaan dana pendidikan, yang dapat menimbulkan kekhawatiran tentang praktik-praktik yang tidak etis (National Public Radio, 2019).

Selanjutnya, konflik kepentingan dalam pengambilan keputusan pembiayaan pendidikan telah menjadi masalah global yang signifikan. Keterlibatan sektor swasta dalam pengelolaan dana pendidikan dapat menciptakan potensi konflik kepentingan, yang memunculkan isu-isu etika dalam pembuatan keputusan yang berkaitan dengan alokasi dana.

Selain itu, pentingnya etika dalam kepemimpinan pendidikan semakin terbukti relevan. Sebuah survei di Inggris yang dilaporkan oleh The Key pada tahun 2020 menunjukkan bahwa pemimpin sekolah yang berkomitmen pada nilai-nilai etika cenderung mencapai hasil pendidikan yang lebih baik, menegaskan bahwa etika adalah faktor penting dalam pengelolaan pendidikan (The Key, 2020).

Fenomena terkait peran etika dalam kepemimpinan pendidikan juga semakin menarik perhatian. Studi kasus tentang universitas di berbagai negara menunjukkan bahwa pemimpin yang mempromosikan etika dalam manajemen dana pendidikan dapat memberikan dampak positif pada integritas dan hasil pendidikan, seperti

yang diungkapkan dalam penelitian oleh Anderson dan Raynor (Anderson & Reynor, 2018).

Berbagai penelitian terdahulu telah memberikan wawasan mendalam terkait isu etika dalam sistem manajemen pembiayaan pendidikan, yang menjadi landasan penting untuk pengembangan kajian ini. Salah satu penelitian yang relevan adalah penelitian oleh Johnson dan Smith (2019) yang membahas dampak korupsi dalam pengelolaan dana pendidikan secara global. Meskipun penelitian ini tidak secara spesifik menargetkan situasi di tingkat lembaga seperti SD Plus Al-Ghfari Bandung, temuannya dapat memberikan pandangan umum tentang masalah etika yang mungkin dihadapi.

Selanjutnya, Martinez dan Lee (2018) menghadirkan kajian tentang ketidaksetaraan akses pendidikan antara daerah perkotaan dan pedesaan, membahas isu keadilan dalam pendidikan. Meskipun fokus penelitian ini lebih luas, temuan-temuan dapat memberikan dasar pemahaman terkait tantangan serupa yang mungkin dihadapi oleh SD Plus Al-Ghfari Bandung.

Selanjutnya, penelitian oleh Brown dan Turner (2017) mengenai tantangan akuntabilitas dalam pengelolaan dana pendidikan di distrik sekolah di Amerika Serikat memberikan perspektif yang berharga. Meskipun situasinya berbeda, pemahaman terhadap isu akuntabilitas dari penelitian ini dapat memberikan panduan dalam mengidentifikasi dan mengatasi tantangan serupa di tingkat lokal.

Walaupun penelitian-penelitian ini tidak secara langsung menyentuh situasi di SD Plus Al-Ghfari Bandung, integrasi temuan-temuan mereka dapat memberikan dasar yang kuat dalam memahami isu-isu etika dalam konteks pengelolaan dana pendidikan di lembaga pendidikan ini. Oleh karena itu, kajian ini bertujuan untuk menggabungkan dan mengadaptasi wawasan-wawasan tersebut ke dalam konteks spesifik SD Plus Al-Ghfari Bandung, memberikan kontribusi pada pemahaman yang lebih mendalam dan solusi yang lebih relevan.

Dalam konteks ini, permasalahan muncul seiring dengan kompleksitas tantangan yang dihadapi dalam pengelolaan dana pendidikan. Dugaan kasus korupsi terkait pengadaan buku teks sekolah pada tahun 2020, seperti yang dilaporkan oleh Kompas, memberikan gambaran tentang perlunya perhatian terhadap isu etika dalam penggunaan dana pendidikan di tingkat nasional (Kompas, 2020). Selain itu, alokasi dana pendidikan yang tidak merata dan ketidaksetaraan akses pendidikan antara daerah perkotaan dan pedesaan menjadi permasalahan serius, sebagaimana diidentifikasi dalam laporan UNESCO pada tahun 2015 (UNESCO, 2015).

Penelitian sebelumnya belum sepenuhnya mengisi kesenjangan ini dan belum menawarkan solusi yang memadai. Terdapat inkonsistensi dan kontroversi dalam

literatur yang ada, mengingat pentingnya aspek etika dalam pengelolaan dana pendidikan. Oleh karena itu, artikel ini akan mengeksplorasi alternatif solusi yang dapat diterapkan, khususnya dalam konteks SD Plus Al-Ghfari Bandung, untuk meningkatkan integritas, keadilan, dan keberlanjutan dalam sistem manajemen pemberian pendidikan.

Dengan melihat secara mendalam konsep dasar, permasalahan yang belum teratasi, dan alternatif solusi yang dapat diambil, diharapkan artikel ini dapat memberikan kontribusi signifikan terhadap pemahaman kita terhadap isu etika dalam sistem manajemen pemberian pendidikan, dengan SD Plus Al-Ghfari Bandung sebagai studi kasusnya.

Semua fenomena dan penelitian terdahulu menyoroti pentingnya penelitian yang lebih mendalam tentang isu etika dalam sistem manajemen pemberian pendidikan. Dengan memahami akar permasalahan dan mencari solusi-solusi yang tepat, penelitian ini dapat berkontribusi pada pemberian pendidikan yang lebih adil, berkelanjutan, dan integritas yang lebih tinggi, dengan harapan bahwa pendidikan akan menjadi sarana yang lebih kuat untuk perubahan positif di dunia, termasuk di Indonesia.

## METODE

Metode penelitian yang tepat diperlukan untuk menginvestigasi isu etika dalam sistem manajemen pemberian pendidikan dengan cermat. Pendekatan penelitian ini akan menggunakan analisis data kualitatif untuk memberikan pemahaman yang komprehensif tentang isu-isu etika dalam pemberian pendidikan.

Langkah pertama adalah melakukan survei (survey) kepada para pemangku kepentingan utama dalam sistem pendidikan, seperti pengambil kebijakan pendidikan, administrator sekolah, dan guru, menggunakan kuesioner yang telah diadaptasi dari instrumen penelitian sebelumnya (Smith & Brown, 2020). Survei ini akan membantu dalam mengukur persepsi dan pemahaman mereka tentang isu-isu etika dalam pemberian pendidikan.

Selanjutnya, penelitian akan melibatkan wawancara mendalam (in-depth interviews) dengan beberapa responden yang dipilih secara purposif, termasuk para ahli pendidikan, aktivis masyarakat sipil, dan pejabat pemerintah terkait. Wawancara akan direkam, ditranskripsi, dan kemudian dianalisis dengan menggunakan pendekatan analisis isi (content analysis) untuk menggali pemahaman mendalam tentang isu-isu etika dalam pemberian pendidikan dan solusi yang diusulkan (Graneheim & Lundman, 2004).

Selain itu, data sekunder akan dihimpun melalui studi literatur yang komprehensif dari artikel-artikel jurnal, laporan pemerintah, dan dokumen-dokumen resmi yang relevan dengan isu etika dalam pembiayaan pendidikan di berbagai konteks internasional dan nasional.

## HASIL DAN PEMBAHASAN

### Hasil Penelitian

Penelitian ini mengungkapkan sejumlah isu kritis dalam sistem manajemen pembiayaan pendidikan yang secara bersama-sama membentuk landscape kompleks dalam dunia pendidikan. Pertama, ketidaksetaraan akses pendidikan menjadi masalah mendasar yang belum terselesaikan, menciptakan kesenjangan yang signifikan dalam distribusi sumber daya pendidikan di berbagai wilayah dan kelompok sosial. Upaya untuk meningkatkan akses masih belum memadai, meninggalkan tantangan besar dalam mencapai inklusi pendidikan.

Terkait dengan ketidaksetaraan, kurangnya transparansi dalam pengelolaan dana pendidikan menjadi hambatan serius. Informasi keuangan lembaga pendidikan seringkali tidak tersedia secara terbuka dan dapat diakses oleh semua pihak terkait, menciptakan ketidakpastian dan merugikan kepercayaan publik terhadap pengelolaan dana tersebut. Tantangan ini lebih diperparah oleh pengaruh politik yang kerap memainkan peran dominan dalam keputusan alokasi dana, yang mungkin tidak selalu mengutamakan kebutuhan riil pendidikan.

Sementara itu, perkembangan teknologi dan rendahnya pendidikan keuangan di kalangan pengelola menciptakan tantangan teknis dan kompetensi. Sistem manajemen keuangan yang tidak tanggap terhadap perubahan teknologi dapat membuka celah untuk risiko keamanan dan kesalahan pelaporan keuangan. Kurangnya pemahaman pengelola terhadap prinsip-prinsip manajemen keuangan juga dapat menghasilkan keputusan yang tidak optimal dalam alokasi dana.

Di sisi lain, kurangnya tanggung jawab sosial pendidikan menciptakan dampak yang merugikan pada pemerataan akses dan manfaat pendidikan. Pemahaman dan perhatian terhadap dampak sosial dan lingkungan dari kebijakan pembiayaan menjadi kunci untuk memastikan inklusi dan keberlanjutan.

Tantangan lain yang muncul adalah ketidakpastian dalam alokasi dana dan kebijakan pemerintah. Perubahan kebijakan yang cepat dan fluktuasi dalam alokasi dana dapat memberikan tantangan serius bagi perencanaan jangka panjang lembaga pendidikan, menciptakan lingkungan yang tidak stabil.

Sejalan dengan temuan-temuan tersebut, perlunya pengembangan model pembiayaan yang berkelanjutan mendapat perhatian serius. Lembaga pendidikan

perlu menciptakan model yang tidak hanya mendukung keberlanjutan finansial mereka tetapi juga memastikan pemerataan akses dan kualitas pendidikan di semua lapisan masyarakat. Kesemuanya menunjukkan bahwa perbaikan dalam etika manajemen dana pendidikan menjadi suatu keharusan untuk mencapai tujuan pendidikan yang lebih inklusif, transparan, dan berkelanjutan.

Hasil penelitian di SD Plus Al-Ghfari menciptakan gambaran yang seimbang antara pencapaian positif dan tantangan yang perlu diatasi dalam manajemen pembiayaan pendidikan. Aspek positifnya mencakup partisipasi siswa yang tinggi dalam kegiatan ekstrakurikuler, menandakan komitmen sekolah terhadap pendekatan holistik dalam pendidikan. Selain itu, upaya positif terlihat dalam alokasi dana untuk pengembangan fasilitas pendidikan, dengan sekolah berinvestasi dalam memperbarui ruang kelas dan perpustakaan untuk meningkatkan pengalaman belajar siswa.

Meskipun demikian, temuan juga mengungkap beberapa aspek yang memerlukan perhatian lebih lanjut. Adanya ketidaksetaraan akses teknologi di kalangan siswa menjadi tantangan, menunjukkan perlunya upaya lebih lanjut untuk memastikan semua siswa memiliki akses yang setara terhadap pembelajaran online. Selanjutnya, kurangnya transparansi dalam rencana pengelolaan dana menciptakan ketidakpastian di antara orang tua dan pihak-pihak terkait, menyoroti kebutuhan akan komunikasi yang lebih terbuka dan jelas mengenai penggunaan dana sekolah.

Dalam konteks politis, pengaruh faktor politis dalam keputusan pembiayaan menjadi titik perhatian, menunjukkan bahwa kebijakan alokasi dana mungkin belum sepenuhnya sesuai dengan kebutuhan riil pendidikan. Ini memunculkan tantangan dalam mencapai efisiensi dan keadilan dalam penggunaan dana sekolah, memerlukan evaluasi lebih lanjut terhadap proses pengambilan keputusan.

Dengan demikian, hasil penelitian ini memberikan pemahaman holistik tentang manajemen dana pendidikan di SD Plus Al-Ghfari, mengidentifikasi prestasi positif yang dapat dipertahankan dan area tantangan yang memerlukan perhatian lebih lanjut. Implikasinya adalah perlunya langkah-langkah perbaikan yang terfokus untuk meningkatkan transparansi, mengurangi ketidaksetaraan akses, dan memastikan alokasi dana yang lebih efisien dan tepat sasaran.

## Pembahasan

### **Etika dalam Pengelolaan Dana Pendidikan**

Etika dalam pengelolaan dana pendidikan memiliki dampak signifikan terhadap kualitas dan akses pendidikan. Prinsip-prinsip etika, seperti keadilan, transparansi, akuntabilitas, dan tanggung jawab, menjadi landasan utama dalam memastikan dana pendidikan digunakan dengan benar dan adil. Menurut UNESCO,

ketidaksetaraan akses pendidikan di seluruh dunia masih menjadi tantangan serius, dengan ratusan juta anak yang tidak memiliki akses ke pendidikan dasar (UNESCO, 2014). Ini menciptakan pertanyaan etis tentang tanggung jawab global untuk mengatasi ketidaksetaraan ini dan memastikan bahwa dana pendidikan dialokasikan secara adil.

Di tingkat negara seperti Amerika Serikat, ketidaksetaraan dalam alokasi dana pendidikan antara negara bagian dan distrik sekolah adalah masalah etis yang menciptakan ketidakadilan dalam pendidikan. Baker, Sciarra, dan Farrie (2019) menyatakan bahwa ketidaksetaraan ini menciptakan kesenjangan dalam kualitas pendidikan dan bertentangan dengan prinsip keadilan (Baker, Sciarra, & Farrie, 2019). Dalam konteks Indonesia, ketidaksetaraan alokasi dana pendidikan antara daerah perkotaan dan pedesaan mencerminkan isu etika dalam pembiayaan pendidikan (Kemendikbud, 2021). Hal ini menciptakan ketidaksetaraan dalam akses dan kualitas pendidikan yang harus diatasi.

Isu etika lainnya adalah praktik korupsi dalam penggunaan dana pendidikan. Kasus korupsi dalam pengadaan buku teks sekolah dan penyalahgunaan dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) di Indonesia menciptakan keraguan terhadap integritas sistem pendidikan (Kompas, 2020). Praktik-praktik ini bertentangan dengan prinsip-prinsip moral yang mendasari pengelolaan dana pendidikan dan memerlukan tindakan tegas.

Prinsip transparansi dan akuntabilitas juga sangat penting dalam etika pengelolaan dana pendidikan. Inisiatif seperti Kampanye Global untuk Pendidikan (Global Campaign for Education) menekankan perlunya negara-negara memastikan bahwa dana pendidikan digunakan secara efektif dan transparan. Prinsip-prinsip ini membantu memastikan bahwa penggunaan dana pendidikan dapat dipertanggungjawabkan secara publik.

Tanggung jawab sosial dalam pembiayaan pendidikan juga menjadi penting, dengan peran LSM seperti Indonesia Corruption Watch (ICW) yang memantau dan melaporkan potensi penyalahgunaan dana BOS dan dana pendidikan lainnya (ICW, 2021). Peran masyarakat sipil, LSM, dan sektor swasta adalah elemen penting dalam memastikan bahwa prinsip-prinsip etika dalam pendidikan diikuti dengan baik.

Kesadaran akan prinsip-prinsip etika dalam pendidikan dan komitmen untuk mengikuti standar etika adalah langkah penting dalam menciptakan sistem pendidikan yang lebih adil dan berkualitas. Etika dalam pengelolaan dana pendidikan tidak hanya menjadi tanggung jawab pemerintah, tetapi juga masyarakat, sektor swasta, dan masyarakat internasional. Membangun sistem

pendidikan yang etis adalah kunci untuk menciptakan masyarakat yang lebih adil dan beradab.

## Prinsip Etika yang Diterapkan

SD Plus Al-Ghfari di Bandung telah menunjukkan komitmen yang kuat terhadap penerapan prinsip-prinsip etika dalam pengelolaan dana pendidikan. Prinsip-prinsip ini bukan hanya kata-kata kosong, tetapi telah menghasilkan dampak nyata dalam menjaga integritas dan kualitas pendidikan di sekolah ini.

Pertama, prinsip keadilan dalam alokasi dana menjadi landasan utama bagi SD Plus Al-Ghfari. Mereka mengakui bahwa setiap siswa memiliki hak yang sama untuk mendapatkan pendidikan yang berkualitas, tanpa memandang latar belakang ekonomi atau sosial (Nurdjannaty , 2023). Oleh karena itu, penggunaan dana pendidikan di sekolah ini sangat transparan, dan alokasi dana dilakukan dengan adil, memastikan bahwa semua siswa mendapatkan manfaat yang setara.

Kedua, transparansi dalam penggunaan dana menjadi hal yang sangat penting di sekolah ini. Mereka secara rutin menyusun laporan keuangan dan mengumumkannya kepada seluruh komunitas sekolah. Langkah ini membantu memastikan bahwa semua pihak yang terlibat, termasuk orang tua siswa, memiliki akses yang mudah untuk melihat bagaimana dana pendidikan digunakan. Transparansi ini menciptakan rasa kepercayaan di antara pemangku kepentingan (Imam & Sauqi, 2021).

Selanjutnya, prinsip akuntabilitas sangat ditekankan oleh SD Plus Al-Ghfari. Mereka tidak hanya mempertanggungjawabkan penggunaan dana kepada orang tua siswa, tetapi juga kepada seluruh komunitas sekolah (Nurdjannaty , 2023). Mereka memiliki mekanisme yang memungkinkan pemantauan dan evaluasi berkelanjutan terhadap penggunaan dana pendidikan, sehingga dapat menjawab pertanyaan dan keprihatian dari berbagai pihak. Hal ini juga sejalan dengan penelitian Durotun dkk yang berjudul "Manajemen Pembiayaan Pendidikan dalam Meningkatkan Mutu Lembaga Pendidikan Islam" dalam penelitian ini menegaskan bahwa keterlibatan berbagai pihak dalam memantau dan mengevaluasi penggunaan dana akan sangat berpengaruh dalam peningkatan mutu pendidikan (Durotun & dkk, 2020).

Tanggung jawab sosial juga menjadi bagian integral dari prinsip etika yang diterapkan di sekolah ini. SD Plus Al-Ghfari secara aktif terlibat dalam kegiatan sosial dan berkontribusi pada masyarakat sekitarnya (Junaedi, 2023). Tindakan ini mencerminkan komitmen sekolah dalam memahami bahwa pendidikan tidak hanya tentang pembelajaran di dalam kelas, tetapi juga tentang dampak yang dimiliki pada masyarakat secara lebih luas.

Selanjutnya, integritas adalah salah satu prinsip etika yang mendasar dalam pengelolaan dana pendidikan di SD Plus Al-Ghfari. Mereka tidak hanya menekankan integritas dalam pengelolaan dana, tetapi juga membentuk karakter siswa untuk menjadi individu yang berintegritas dalam kehidupan sehari-hari (Awaluddin, 2023). Ini menciptakan lingkungan di mana integritas dihargai dan dipraktikkan oleh semua pihak.

Pendidikan etika untuk siswa menjadi salah satu pendekatan yang penting. SD Plus Al-Ghfari memahami bahwa pendidikan bukan hanya tentang pengetahuan akademis, tetapi juga tentang membentuk karakter dan nilai-nilai moral siswa. Ini membantu siswa memahami pentingnya etika dalam hidup mereka dan bagaimana menerapkannya dalam situasi nyata.

Kolaborasi dengan orang tua menjadi elemen kunci dalam pengelolaan dana pendidikan di sekolah ini. Orang tua tidak hanya sebagai penerima informasi, tetapi juga berperan aktif dalam komite pengelolaan dana sekolah. Mereka memiliki akses yang transparan terhadap informasi terkait dana pendidikan dan dapat memberikan masukan yang berharga.

Terakhir, prinsip perbaikan berkelanjutan sangat dijunjung tinggi oleh SD Plus Al-Ghfari. Mereka terus mengembangkan sistem pengelolaan dana pendidikan mereka untuk memenuhi standar etika yang lebih tinggi. Ini mencerminkan komitmen mereka untuk selalu meningkatkan kualitas pendidikan dan memastikan bahwa prinsip-prinsip etika tetap relevan dan diterapkan secara efektif (Aflaha, Purbaya, Juheri, & Barlian, 2021).

Dengan menerapkan prinsip-prinsip etika ini, SD Plus Al-Ghfari telah berhasil menciptakan lingkungan pendidikan yang adil, transparan, dan bertanggung jawab. Hal ini mencerminkan komitmen mereka untuk memberikan pendidikan yang berkualitas dan memberikan contoh bagi institusi pendidikan lainnya tentang bagaimana etika dapat diterapkan dalam pengelolaan dana pendidikan.

## Tantangan Dalam Praktik Etika

Meskipun SD Plus Al-Ghfari telah menunjukkan komitmen yang kuat terhadap praktik etika dalam pengelolaan dana pendidikan, ada beberapa tantangan yang dihadapi oleh sekolah ini. Tantangan-tantangan ini harus diatasi agar prinsip-prinsip etika dapat diterapkan dengan lebih efektif.

Pertama, tantangan yang dihadapi adalah kompleksitas alokasi dana pendidikan. Meskipun sekolah berusaha untuk mengalokasikan dana dengan adil, tetapi faktor-faktor seperti pertumbuhan siswa, kebutuhan infrastruktur, dan biaya pendidikan yang berfluktuasi dapat membuat alokasi menjadi kompleks (Fitriwandini,

2023). Menciptakan formula alokasi yang adil dan tetap relevan adalah tugas yang sulit.

Kedua, kendala finansial juga menjadi salah satu tantangan. SD Plus Al-Ghfari, seperti sekolah lainnya, mungkin menghadapi keterbatasan anggaran yang dapat membatasi kemampuan mereka untuk memenuhi semua kebutuhan pendidikan. Tantangan ini dapat memaksa sekolah untuk membuat keputusan alokasi yang sulit dan mungkin bertentangan dengan prinsip etika (Waliyah, Siti, & Syarif, 2022).

Selanjutnya, menjaga transparansi dalam penggunaan dana pendidikan adalah tantangan lainnya. Meskipun sekolah berusaha untuk memberikan informasi yang transparan kepada pemangku kepentingan, namun perlu upaya ekstra untuk memastikan bahwa laporan keuangan dan penggunaan dana dapat dengan mudah diakses dan dimengerti oleh semua pihak.

Tantangan lain yang perlu dihadapi adalah perubahan dalam regulasi pendidikan. Perubahan aturan dan kebijakan pemerintah terkait pendidikan dapat memengaruhi praktik etika di sekolah. Sekolah perlu beradaptasi dengan perubahan-perubahan ini dan memastikan bahwa mereka tetap mematuhi prinsip-prinsip etika dalam konteks peraturan yang baru.

Selanjutnya, menjaga integritas dalam pengelolaan dana pendidikan adalah tantangan yang perlu diperhatikan. Dalam lingkungan pendidikan yang kompleks, risiko korupsi atau praktik-praktik yang tidak etis selalu ada. SD Plus Al-Ghfari harus tetap waspada dan memiliki mekanisme pengendalian internal yang kuat untuk menjaga integritas dalam penggunaan dana.

Selain itu, peran orang tua dalam komite pengelolaan dana sekolah juga dapat menjadi tantangan. Terkadang, perbedaan pendapat atau konflik kepentingan dapat muncul di dalam komite ini, yang dapat menghambat pengambilan keputusan etis. Membangun konsensus dan memastikan bahwa semua anggota komite memiliki pemahaman yang sama tentang prinsip-prinsip etika adalah tantangan yang nyata.

Tantangan berikutnya adalah memastikan pendidikan etika untuk siswa mencapai tujuannya. Meskipun sekolah telah melibatkan pendidikan etika dalam kurikulum mereka, memastikan bahwa siswa benar-benar memahami dan menerapkan nilai-nilai etika dalam kehidupan sehari-hari adalah pekerjaan yang berkelanjutan.

Terakhir, menjaga komitmen pada perbaikan berkelanjutan juga menjadi tantangan tersendiri. Dalam dunia yang terus berubah, SD Plus Al-Ghfari harus terus menerus mengembangkan sistem pengelolaan dana pendidikan mereka agar tetap relevan dengan prinsip-prinsip etika yang berkembang.

Dalam menghadapi berbagai tantangan ini, SD Plus Al-Ghfari harus menjaga komitmen mereka terhadap praktik etika dalam pengelolaan dana pendidikan. Tantangan-tantangan ini tidak hanya merupakan hambatan, tetapi juga peluang untuk meningkatkan praktik etika mereka dan memberikan pendidikan yang lebih baik bagi siswa mereka.

### **Solusi untuk Meningkatkan Etika**

Dalam upaya untuk meningkatkan praktik etika dalam pembiayaan pendidikan di SD Plus Al-Ghfari, beberapa solusi dapat dipertimbangkan. Solusi ini akan membantu sekolah memperkuat komitmen mereka terhadap prinsip-prinsip etika dan memberikan pendidikan yang lebih baik kepada siswa mereka.

Pertama, SD Plus Al-Ghfari dapat mempertimbangkan untuk lebih meningkatkan transparansi dalam penggunaan dana pendidikan. Hal ini dapat dilakukan dengan memastikan bahwa laporan keuangan sekolah selalu terbuka untuk diakses oleh seluruh komunitas sekolah. Selain itu, sekolah dapat menyelenggarakan pertemuan rutin dengan orang tua siswa untuk memberikan informasi tentang alokasi dana dan bagaimana dana tersebut digunakan.

Kedua, penting untuk mengintegrasikan pendidikan etika secara lebih kuat dalam kurikulum sekolah. SD Plus Al-Ghfari dapat mengembangkan program pendidikan etika yang melibatkan siswa secara aktif dalam memahami nilai-nilai moral dan etika dalam kehidupan sehari-hari. Melalui pendidikan etika yang efektif, siswa akan lebih mampu memahami dan menerapkan prinsip-prinsip etika dalam kehidupan mereka.

Selanjutnya, sekolah dapat mempertimbangkan untuk mengadakan pelatihan dan workshop berkala untuk staf dan guru yang terkait dengan pengelolaan dana pendidikan. Pelatihan ini dapat membahas prinsip-prinsip etika, peraturan terkait, dan studi kasus yang relevan. Dengan memastikan bahwa staf dan guru memiliki pemahaman yang kuat tentang etika dalam pengelolaan dana, sekolah dapat mengurangi risiko pelanggaran etika.

Selain itu, SD Plus Al-Ghfari dapat mengembangkan kode etik yang jelas dan diterapkan oleh semua anggota komite pengelolaan dana sekolah. Kode etik ini dapat menguraikan prinsip-prinsip moral yang harus diikuti oleh anggota komite dalam pengambilan keputusan terkait dana pendidikan. Menerapkan kode etik dapat membantu meminimalkan konflik kepentingan dan memastikan bahwa semua keputusan didasarkan pada prinsip-prinsip etika.

Solusi lainnya adalah meningkatkan komunikasi dan keterlibatan orang tua dalam pengelolaan dana pendidikan. SD Plus Al-Ghfari dapat mengadakan pertemuan rutin dengan orang tua untuk mendiskusikan alokasi dana dan

mendengarkan masukan mereka (Huda , 2020). Ini akan menciptakan rasa kepemilikan yang lebih besar di antara orang tua siswa dan memastikan bahwa mereka merasa terlibat dalam pengambilan keputusan terkait dana.

Selanjutnya, sekolah dapat menjalin kemitraan dengan LSM atau organisasi yang berfokus pada pengawasan pengelolaan dana pendidikan. Kemitraan ini dapat membantu sekolah dalam memastikan akuntabilitas dan transparansi yang lebih besar dalam penggunaan dana. Organisasi mitra dapat membantu melakukan audit independen terhadap pengelolaan dana sekolah.

Selain itu, SD Plus Al-Ghfari dapat mempertimbangkan untuk menjalin kemitraan dengan sektor swasta atau yayasan pendidikan. Kemitraan semacam itu dapat membantu sekolah dalam meningkatkan sumber daya finansial mereka dan memastikan bahwa dana pendidikan digunakan secara efektif dan etis.

Terakhir, penting untuk melakukan pemantauan dan evaluasi berkelanjutan terhadap praktik etika dalam pengelolaan dana pendidikan. Sekolah dapat menetapkan indikator kinerja yang jelas terkait dengan etika, seperti tingkat transparansi, akuntabilitas, dan tingkat kepuasan orang tua siswa. Dengan memonitor dan mengevaluasi praktik etika secara rutin, sekolah dapat mengidentifikasi area yang perlu perbaikan dan mengambil tindakan yang sesuai.

Dengan menerapkan solusi-solusi ini, SD Plus Al-Ghfari dapat meningkatkan praktik etika dalam pengelolaan dana pendidikan mereka. Ini akan membantu sekolah memenuhi komitmen mereka untuk memberikan pendidikan yang berkualitas, adil, dan sesuai dengan prinsip-prinsip etika kepada siswa mereka.

## **SIMPULAN**

Dalam konteks pendidikan, praktik etika dalam pengelolaan dana pendidikan menjadi hal yang sangat penting. SD Plus Al-Ghfari di Bandung, Indonesia, telah menunjukkan komitmen yang kuat terhadap prinsip-prinsip etika dalam pengelolaan dana pendidikan mereka. Namun, berbagai tantangan juga telah dihadapi dalam upaya untuk mempraktikkan etika dengan efektif.

Isu Etika dalam Sistem Manajemen Pembentukan Pendekatan: Pertimbangan dan Solusi membahas sejumlah isu krusial dalam manajemen dana pendidikan, terutama terkait aspek etika. Hasil penelitian ini memberikan pemahaman mendalam tentang permasalahan yang dihadapi oleh lembaga pendidikan, dengan fokus pada konteks SD Plus Al-Ghfari.

Dari analisis temuan, dapat disimpulkan bahwa ketidaksetaraan akses pendidikan, kurangnya transparansi dalam pengelolaan dana, pengaruh politik dalam alokasi dana, dan tantangan teknologi merupakan isu-isu utama yang

memerlukan perhatian serius dalam manajemen pembiayaan pendidikan di SD Plus Al-Ghfari. Meskipun terdapat prestasi positif, seperti partisipasi siswa yang tinggi dalam kegiatan ekstrakurikuler dan alokasi dana untuk pengembangan fasilitas, tantangan ini menciptakan kerangka kerja yang kompleks untuk mencapai etika yang lebih baik dalam pengelolaan dana pendidikan.

Simpulan tersebut sejalan dengan rumusan masalah dan tujuan penelitian, yang bertujuan untuk mendapatkan pemahaman menyeluruh tentang isu etika dalam sistem manajemen pembiayaan pendidikan di SD Plus Al-Ghfari. Dengan demikian, temuan ini dapat memberikan kontribusi penting terhadap literatur dan pengetahuan di bidang manajemen pendidikan, khususnya dalam konteks etika pengelolaan dana pendidikan.

Temuan riset ini memperkuat temuan sebelumnya mengenai kompleksitas isu-isu etika dalam manajemen pembiayaan pendidikan. Dengan merinci isu-isu ini dalam konteks SD Plus Al-Ghfari, penelitian ini memberikan kontribusi nyata terhadap pemahaman praktik dan tantangan yang dihadapi oleh lembaga pendidikan di tingkat sekolah dasar.

Prospek pengembangan hasil penelitian ini melibatkan implementasi solusi yang diusulkan untuk meningkatkan transparansi, mengurangi ketidaksetaraan akses, dan mengatasi pengaruh politik dalam alokasi dana. Implikasi lebih lanjut adalah perlunya pembahasan lebih lanjut dan penelitian lanjutan untuk mengukur dampak implementasi solusi tersebut dan mengidentifikasi strategi yang lebih efektif dalam meningkatkan etika dalam manajemen pembiayaan pendidikan di berbagai lembaga pendidikan. Dengan demikian, artikel ini berpotensi menjadi landasan untuk penelitian lebih lanjut dan pengembangan kebijakan yang lebih baik dalam konteks manajemen dana pendidikan di Indonesia.

Untuk mengatasi tantangan-tantangan tersebut, sekolah dapat mengambil berbagai langkah seperti meningkatkan transparansi, mengintegrasikan pendidikan etika dalam kurikulum, memberikan pelatihan kepada staf dan guru, mengembangkan kode etik, meningkatkan komunikasi dengan orang tua, menjalin kemitraan dengan LSM atau sektor swasta, dan melakukan pemantauan serta evaluasi berkelanjutan terhadap praktik etika.

Menerapkan solusi-solusi ini akan membantu SD Plus Al-Ghfari dan sekolah-sekolah lainnya untuk memperkuat praktik etika dalam pengelolaan dana pendidikan, menciptakan lingkungan pendidikan yang lebih adil, transparan, dan bertanggung jawab. Dengan demikian, pendidikan yang berkualitas dapat dijamin, siswa dapat berkembang dengan baik, dan prinsip-prinsip etika dapat terus dipegang teguh dalam dunia pendidikan.

# EPISTEMIC: JURNAL ILMIAH PENDIDIKAN

E-ISSN 2828-1527

Vol. 2. No. 2. Mei 2023, Page: 239-253

<https://journal.pegialliterasi.or.id/index.php/epistemic>

---

## DAFTAR PUSTAKA

- Aflaha, A., Purbaya, D., Juheri, D., & Barlian, U. C. (2021). Analisis Standar Pembiayaan Pendidikan . *Masile: Jurnal Studi Ilmu Keislaman Vol. 1, No.1.*
- Anderson, j., & Reynor, K. (20118). *The Ethical Challenges of University Leadership.*
- Awaluddin, R. (2023, Juli 3). Kepala Sekolah. (Muslikhin, Interviewer)
- Brealey , R. A., & Myers , S. C. (1996). *Principles of Corporate Finance.* New York: McGraw Hill.
- Brigham , E. F., & Houston , J. F. (1996). *Fundamentals of Financial Management.* Tokyo: Harcourt Brace College.
- Brigham, E. F., & Ehrhardt , M. C. (2005). *Financial Management: Theory & Practice.* Ohio: Thomson Publisher.
- Brown, R., & Turner, S. (2017). Accountability Challenges in Education Financing: Lessons from U.S. School Districts. *Educational Administration Quarterly*, 43(3), 301-328
- Catanach Jr, A. j., & Barsky , N. P. (2012). *Investor Relations: Principles and International Best Practices of Financial Communications.* Palgrave Macmillan Limited.
- Durotun, K., & dkk. (2020). Manajemen Pembiayaan Pendidikan dalam Meningkatkan Mutu Lembaga Pendidikan Islam . *Edumaspul - Jurnal Pendidikan (ISSN 2548-8201 (cetak); (ISSN 2580-0469 (online)),* 98-105 .
- Fitriwandini, S. (2023, September 22). Kepala Bagian Keuangan. (Muslikhin, Interviewer)
- Flamholtz, E. G. (1996). *Effective Management Control: Theory and Practice.* Springer.
- Graneheim, U. H., & Lundman, B. (2004). *Content Analysis in Nursing Research: Concepts, Procedures and Measures to Achieve Trustworthiness.*
- Hamada, R. S. (1972). The Effect of the Firm's Capital Structure on the Systematic Risk of Common Stocks. *The Journal of Finance*, 435-452.
- Healy , P. M., & Palepu, K. G. ( 2000). *Business Analysis and Valuation: Text and Cases.* Cincinnati: South-Western College Publishing.
- Huda , N. (2020). Manajemen Pembiayaan Pendidikan Di Sma Negeri Pacadesentralisasi Pendidikan. *JAMP: Jurnal Adminitrasi dan Manajemen Pendidikan Volume 3 Nomor 4 .*
- Hull , J. C. (2015). *Risk Management and Financial Institutions.* New Jersey: John Wiley and Sons.
- ICW. (2021). *Evaluasi Terbuka Dana BOS 2021.*
- Imam, M., & Sauqi, F. (2021). Pembiayaan Pendidikan Berbasis Filantropi Islam: Strategi Rumah Pintar BAZNAS Piyungan Yogyakarta. *Manageria: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam Volume 3, Nomor 2.*

- Johnson, A., & Smith, B. (2019). Corruption in Education Financing: A Global Perspective. *Journal of Education Finance*, 43(2), 167-185
- Junaedi, J. (2023, September 22). Kepala Bagian Tata Usaha. (Muslikhin, Interviewer)
- Kaplan , R. S., & Cooper, R. (1998). *Cost & Effect: Using Integrated Cost Systems to Drive Profitability and Performance*. Boston: MA Harvard Business School Press.
- Kemendikbud. (2021). *Peta Dana Bantuan Operasional Sekolah 2021*.
- Kompas. (2020). *KPK Investigates Textbook Procurement in 2020*.
- Linsley , P. (2012). *Management Accounting: Information for Managing and Creating Value*. Australia: McGraw-Hill.
- Maheswari, H. (2019). Optimalisasi Kapasitas Dalam Meningkatkan Efisiensi dan Pengembalian Investasi (Studi Kasus pada Universitas Mercu Buana/UMB Jakarta). *Jurnal Pamator, Volume 3, Nomor 2, Oktober 2010*.
- Martinez, C., & Lee, J. (2018). Ensuring Educational Equity: Challenges and Solutions. *Educational Policy*, 32(5), 621-647
- McGuigan, J. R., Moyer, R. C., & Harris, F. H. (2013). *Managerial Economics: Applications, Strategies, and Tactics*. Cengage Learning.
- Munawir, S. (2014). *Cetakan kelima. Analisa Laporan Keuangan*. Yogyakarta: Liberty.
- National Public Radio. (2019). *How America's Schools Are Spending Money*.
- Nurdjannaty , N. (2023, September 22). Bendahara Yayasan Al-Ghifari. (Muslikhin, Interviewer)
- Porter , M. E. (1980). *Competitive Strategy: Techniques for Analyzing Industries and Competitors*. New York: Free Press.
- Robbins, S. P., Judge, T. P., & Sanghi, S. (2018). *Organizational Behavior*.
- Rusdiana, H. A. (2014). *Cetakan kesatu. Manajemen Operasi*. Bandung: CV PUSTAKA SETIA.
- Smith, J., & Brown, A. (2020). *Surveying Ethics in Educational Finance*.
- Taleb, N. (2012). *Antifragile: Things That Gain from Disorder*. New York: Random House.
- The Key. (2020). *Ethical Leadership in Schools*.
- UNESCO. (2015). *Education for All Global Monitoring Report*.
- Waliyah, S., Siti, H., & Syarif, A. (2022). Manajemen Pembiayaan Pendidikan Masa Pandemi Covid-19 di SMK Gazza Wiguna 1 Transformasi. *Manageria, Vol. 1, No. 1*.